

# 職務経歴書

2026年01月01日現在

氏名 勝倉 泰則

## ■職務要約

◎約46年の職務経験でシステム開発からプロジェクトマネジメントを中心に活動し、現在は個人事業主としてクライアント企業との様々なシステムプロジェクトで広く活動中です。

・1978年9月 株式会社ユー・エス・イーに入社。

主に汎用機オペレータ兼プログラマーとして従事。

・1982年3月に更なるスキルアップを目指し退職。

・1982年5月に株式会社東和システム（従業員数約410人、資本金2.7億円 売上約56億円）へ入社。

プロジェクトマネージャ、システムエンジニアとしてシステム開発業務に数多くのプロジェクトに従事し、要件定義から本稼働リリースまで一連のSI業務を経験。

また、合弁会社である大連遠東計算機システム有限公司と連携したオフショア開発を積極的に推進したグローバルな開発経験を有している。

大規模プロジェクトの成功を含め、社内表彰も複数回受賞してきた。

・2015年に退職後、フリーランスとして活動。

主に富士通系の案件業務にPMOとして従事し、現在に至る。

## ■職務経歴

□1978年09月～1982年03月 株式会社 ユー・エス・イー

◆事業内容：システム運用業務／自社開発

◆従業員数：約800名（2024年08月時点） 上場(未上場)

◆雇用形態：(正社員) / 契約社員 / 派遣社員

期間	担当部署	業務内容	メンバー/役割
1978年09月 ～ 1978年09月	・ファシリティマネージメント部	社内研修	
1978年10月 ～ 1982年03月	・ファシリティマネージメント部	センチュリーリサーチセンタ(旧社名)に派遣 ・基幹業務システムの運用/保守 伊藤忠関連企業(複数社)様の定期業務処理(日時/月次)の運用 汎用機オペレータ業務を担当 (CDC6600 シリーズ) 伊藤忠関連企業(複数社)様の定期業務処理時のJOB監視 業務開発のプログラマーを担当 【評価/実績】 ・COBOL/FOTRANを取得	約10名体制 作業担当者

□1982年05月～2015年07月 株式会社 東和システム

◆事業内容：システム開発

◆従業員数：約410名（2024年08月時点） 上場/未上場

◆雇用形態：正社員 / 契約社員 / 派遣社員

期間	担当部署	業務内容	メンバー/役割
1982年05月 ～ 1982年10月 (6ヶ月)	・第一システム部 ・	サンリオ株式会社 ・IBMから富士通へのマイグレーション 変換作業及びテスト要員として参画 【評価/実績】 ・日本で初めてIBMからのマイグレーション成功プロジェクト ・顧客/及びベンダー様から感謝状受領	約15名体制 SE
1982年11月 ～ 1983年04月 (6ヶ月)	・第一システム部 ・	株式会社 北酒連 ・IBM CICSから富士通 ACSへのマイグレーション 非互換項目の調査を担当。 非互換対応設計を担当。 変換作業及びテスト検証を担当 【評価/実績】 ・お客先（北海道）に常駐し、問題無くリプレースを終了 ・お客様から万全な体制での対応に感謝の言葉を頂いた。	約10名 SE
1983年05月 ～ 1985年01月 (21ヶ月)	・第一システム部	富士通株式会社 ・高生産性支援ツール テストカバレッジ (SIMPLEA シリーズ) の設計/開発/導入後支援 機能要件の検討工程から参画 機能設計から導入までの工程をプロジェクトリーダーとして 管理/遂行を担当 【評価/実績】 ・富士通製品として一般ユーザーにも解放し、世の中の多くの プロジェクトにおいて生産性/品質向上に寄与した。	約5名体制 PL
1985年02月 ～ 1985年10月 (9ヶ月)	・第一システム部	福島県農協計算センター ・OSバージョンアップに向けたマイグレーション OS間の非互換調査を担当 非互換修正からテスト検証/導入までをPLとして管理/遂 行。 【評価/実績】 ・問題無く予定通りに完了	約6名体制 PL
1985年11月 ～ 1986年06月 (8ヶ月)	・第一システム部	ディーゼル機器株式会社 ・生産管理システム（部品手配）の再構築 現行システム分析工程 顧客要件のヒアリングの実施。 設計/開発/テスト/導入までの一連の工程をPLとして管 理/遂行。 【評価/実績】 ・問題無く予定通りにプロジェクトを完了に導いた	約12名体制 PL
1986年07月 ～ 1988年04月 (22ヶ月)	・第一システム部	全共連 ・生保システムの決算帳票システム再構築 現行システム分析工程 顧客要件のヒアリングの実施。 設計/開発/テスト/導入までの一連の工程をプロジェクト	約10名体制 PL

		<p>リーダーとして管理/遂行。</p> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りにプロジェクトを完了に導いた</li> </ul>	
1988年05月 ～ 1989年04月 (12ヶ月)		<p>株式会社ツムラ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・IBM CICSから富士通 ACSへのマイグレーション 非互換項目の調査を担当。 非互換対応設計を担当。 変換作業及びテスト検証をPLとして管理/遂行。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・非互換項目が多く課題は多かったが、予定通りにプロジェクトを完了に導き、顧客より感謝状を授与。</li> </ul>	約8名体制 PL
1989年05月 ～ 1989年09月 (5ヶ月)		<p>松下電器産業株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・販売管理システム開発の支援としてPLとして参画 顧客要件定義工程及び、外部設計工程までの立ち上げ工程 をPMOとして支援。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトを軌道にのせ、予定通りに完了させた。</li> </ul>	約8名体制 PL
1989年10月 ～ 1990年04月 (7ヶ月)		<p>株式会社ニコン</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・特許システム構築 顧客との要件定義工程より参画。 設計/開発/テスト/導入までの一連の工程をPLとして 管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・短期間のプロジェクトを問題なく、予定通りに完了。</li> </ul>	約8名体制 PL
1990年05月 ～ 1991年10月 (18ヶ月)		<p>いすゞ自動車株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新会計システム再構築 顧客要件定義よりサブリーダーとして参画</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客事情によりプロジェクト中断</li> <li>・会計業務の簿記三級程度の知識を習得</li> </ul>	約10名体制 サブリーダー
1991年11月 ～ 1992年03月 (5ヶ月)		<p>松下電器産業株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・在庫管理システム構築 顧客との要件定義工程の立ち上げ支援をPLとして参画</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客事情によりプロジェクト中断</li> <li>・会計業務の簿記三級程度の知識を習得</li> </ul>	約5名体制 PL
1992年04月 ～ 1992年09月 (6ヶ月)		<p>須賀工業株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・OSバージョンアップに向けたマイグレーション OS間の非互換調査工程よりPLとして 管理/遂行。 非互換修正からテスト検証/導入までを管理/推進。</li> </ul>	約6名体制 PL

		<p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・RDBの導入を経験</li> </ul>	
1992年10月 ～ 1992年12月 (3ヶ月)		<p>NTT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・米国AT/T社製 料金システムパッケージの適用調査 非互換調査要員として参画</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・調査完了報告として不適用を報告</li> </ul>	約10名体制 SE
1993年01月 ～ 1994年05月 (17ヶ月)		<p>富士電機株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・受発注システム再構築（部品手配） 現行システム調査工程からPLとして参画 顧客要件ヒアリング 外部設計/開発/テスト/導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・開発元ベンダー様より感謝状を受領</li> </ul>	約30名体制 PL
1994年06月 ～ 1995年05月 (12ヶ月)		<p>NTT</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新料金システム再構築（COUSTUM） 基盤ツール群開発をPLとして参画 マルチベンダー間も電文変換の調査 変換ツールの設計/開発/テスト/導入を担当</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・開発ベンダー間の生産性向上に寄与。</li> </ul>	約8名体制 PL
1995年06月 ～ 1997年03月 (22ヶ月)		<p>富士電機株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・受発注システム再構築（プラント手配） 現行システム調査工程からPLとして参画 顧客要件ヒアリング 外部設計/開発/テスト/導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・初のクライアント/サーバー型システム構築を経験</li> </ul>	約30名以上体制 PL
1997年04月 ～ 2000年04月 (37ヶ月)		<p>各社（2000年問題対応）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2000年問題対応プロジェクトのPMOとして参画 富士通社と協同で、2000年問題対応する為の調査ツールの 設計/開発を実施。 各企業のリソース調査/変換/テストを実施。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・初のクライアント/サーバー型システム構築を経験</li> </ul>	約30名以上体制 PMO

<p>2000年05月 ～ 2001年01月 (9ヶ月)</p>		<p>三友食品株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計システム再構築</li> <li>債権管理/未収管理システム再構築のPLとして参画</li> <li>現行システム分析</li> <li>顧客要件ヒアリング</li> <li>外部設計/開発/テスト/導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・三層クラサバシステム構築を習得</li> </ul>	<p>約15名体制 PL</p>
<p>2001年02月 ～ 2001年10月 (9ヶ月)</p>		<p>松下電器産業株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・購買受入れシステム再構築</li> <li>現行システム分析</li> <li>顧客要件ヒアリング</li> <li>外部設計/開発/テスト/導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> </ul>	<p>約6名体制 PL</p>
<p>2001年11月 ～ 2002年09月 (11ヶ月)</p>		<p>富士電機株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・生産管理PKG導入支援</li> <li>GLOVIA. COMパッケージ導入をPLとして参画</li> <li>FIT&amp;GAP及び、アドオン機能設計</li> <li>開発/テスト/導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・生産管理PKGの導入を習得</li> </ul>	<p>約8名体制 PL</p>
<p>2002年10月 ～ 2003年10月 (13ヶ月)</p>		<p>松下電器産業株式会社 (カーエレ事業部)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客側支援として物流管理システム改善/保守をPLとして参画</li> <li>各自動車メーカーの独自インターフェースを自工会推奨のEDIFACT 共通フォーマットに統一する企画～導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了し、ランニングコストを軽減</li> <li>・共通フォーマット化をアウトソーシングでは無く自社開発で実施する為の企画提案</li> <li>・EDIFACT 共通フォーマットの習得</li> </ul>	<p>約6名体制 PL</p>
<p>2003年11月 ～ 2004年03月 (5ヶ月)</p>		<p>三井住友銀リース株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・債権管理システム構築支援としてPLとして参画</li> <li>機能変更要件のヒアリング</li> <li>設計/開発/テスト/導入までを管理/推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・予定通りに稼働を実施。</li> <li>・推進が難航していたプロジェクトの立直しに成功。</li> </ul>	<p>約5名体制 PL</p>

<p>2004年04月 ～ 2005年11月 (20ヶ月)</p>		<p>三井住友銀リース株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・個人向けリース自動審査システム開発をPLとして参画 顧客要件ヒアリング 外部設計／開発／テスト／導入までを管理／推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに完了</li> <li>・リース業務の習得</li> </ul>	<p>約15名体制 PL</p>
<p>2005年12月 ～ 2006年03月 (4ヶ月)</p>		<p>株式会社アマダ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客にて稼働しているシステムのオープン化に向けた企画 支援として参画 標準化及び導入手順などの草案作成に従事</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・顧客要件のガイドラインとなる基礎を提案出来た。</li> </ul>	<p>約3名体制 企画担当</p>
<p>2006年04月 ～ 2007年06月 (15ヶ月)</p>		<p>真柄建設株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・建設施工原価管理システムの再構築をPMOとして参画 施工原価管理PKG「BEST-PRO」をベースとした FIT&amp;GAPの実施 アドオン／カスタマイズ及び、全社システム導入までの管 理／推進。 全国の支店／営業所への導入支援サポートを展開。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・先行してシステム開発が失敗し、立直しプロジェクトとし て発足。</li> <li>・「BEST-PRO」をベースとしたFIT&amp;GAPで顧客要 件を徹底的に分析し、アジャイル的な開発を推進。</li> <li>・オフショア（中国）開発を導入し、短期開発を実現。</li> <li>・顧客及び開発元ベンダーより感謝状を受領。</li> </ul>	<p>約30名以上体制 PMO</p>
<p>2007年07月 ～ 2008年06月 (12ヶ月)</p>		<p>松下電器産業株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・周辺システムの改修に伴う、マスタ管理システムの改修プ ロジェクトにプロジェクトリーダーとして参画 各システムの改修要件ヒアリング 変更要件の取り纏めから改修／テスト／導入までを管理／ 推進。</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに導入を完了</li> </ul>	<p>約6名体制 プロジェクトリー ダー</p>
<p>2008年07月 ～ 2009年03月 (9ヶ月)</p>		<p>株式会社NTTファイナンス</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・法改正（利子率法）に伴うリースシステムのバックエンド 機能の改修プロジェクトにPMOとして参画。 現行システムの調査。 変更要件のヒアリング。 変更要件の改修／テスト／導入までを管理／推進。 また、データ移行設計から移行作業の実施 本稼働後の保守／監視を実施</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p>	<p>約40名以上体制 PMO</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>・難易度の高かった現行システムを、データ移行を含め問題無く改修出来た事を顧客より高く評価された。</li> <li>・顧客及び開発元ベンダーより感謝状を受領。</li> <li>・リースシステムの知識向上に繋がった。</li> </ul>	
2009年04月 ～ 2009年10月 (7ヶ月)		<p>三井住友建設株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・建設施工原価管理システムの再構築をPMOとして参画</li> </ul> <p>施工原価管理PKG「BEST-PRO」をベースとしたFIT&amp;GAPの実施</p> <p>建築/土木を限りなく共通化する取り組みの検討を実施</p> <p>アドオン/カスタマイズ及び、全社システム導入までの管理/推進。</p> <p>導入に向けた教育支援を実施。</p> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに導入を完了</li> <li>・実行予算作成～原価管理までの作業標準化/生産性向上を顧客より高く評価。</li> </ul>	約30名以上体制 PMO
2009年11月 ～ 2010年09月 (11ヶ月)		<p>西松建設株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・建設施工原価管理システムの再構築をPMOとして参画</li> </ul> <p>施工原価管理PKG「BEST-PRO」をベースとしたFIT&amp;GAPの実施</p> <p>スパイラル型の開発を実施</p> <p>アドオン/カスタマイズ及び、全社システム導入までの管理/推進。</p> <p>導入に向けた教育支援を実施。</p> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・問題無く予定通りに導入を完了</li> <li>・実行予算作成～原価管理までの作業標準化/生産性向上を顧客より高く評価。</li> </ul>	約30名以上体制 PMO
2010年10月 ～ 2012年04月 (19ヶ月)		<p>松下電器産業株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・請求管理システムの統合システムの開発トラブルの支援としてPMOとして参画</li> </ul> <p>トラブル収束に向けた体制見直し</p> <p>トラブル原因の分析/調査</p> <p>障害対応手順/検証手順の再構築</p> <p>顧客との仕様調整対応</p> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・トラブルプロジェクトを収束させ、社内にて高い評価を受けた。</li> </ul>	約50名以上体制 PMO
2012年05月 ～ 2013年05月 (13ヶ月)		<p>ニチアス株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・受発注システム開発のトラブル支援として顧客側PMOとして参画</li> </ul> <p>開発側ベンダーのスケジュール管理</p> <p>障害管理/品質管理方法の支援</p> <p>障害対応手順/検証手順の再構築</p> <p>障害対応内容の精査</p>	約15名体制 PMO

		顧客との仕様調整対応  【評価/実績】 ・トラブルプロジェクトを収束させ、顧客及び社内にて高い評価を受けた	
2013年06月 ～ 2014年07月 (14ヶ月)		トヨタ自動車株式会社 ・システム開発基盤システムのトラブル支援としてPLとして参画 顧客とのスケジュール調整 障害管理/品質管理方法の見直し 障害対応手順/検証手順の再構築 障害対応内容の精査 顧客との仕様調整対応  【評価/実績】 ・トラブルプロジェクトの立直し方針の構築を実施 ・トラブル収束に向けたマネージメントを社内にて高評価。	約20名体制 PL
2014年08月 ～ 2015年06月 (11ヶ月)		トヨタ自動車株式会社 ・電子カタログ作成システムのトラブル支援としてPLとして参画 システム要件内容の見直しを実施 顧客との仕様調整対応を実施 開発手順/テスト手順の見直しを実施 障害管理/品質管理方法の見直しを実施 障害対応手順/検証手順の再構築を実施  【評価/実績】 ・プロジェクトの立直しを行い、本稼働に漕ぎつけた。 ・トラブル収束に向けたマネージメントを社内にて高評価。	約12名体制 PL
2015年07月 ～ 2015年07月 (1ヶ月)		退職に向けた業務引継作業	

□2015年07月～現在 個人事業主

- ◆事業内容：作業請負
- ◆従業員数：
- ◆雇用形態： 準委任契約

期間	担当部署	業務内容	メンバー/役割
----	------	------	---------

<p>2015年07月 ～ 2015年10月 (4ヶ月)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・</li> <li>・</li> </ul>	<p>東急コミュニティ株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・テスト工程でのトラブル支援としてPLとして参画</li> <li>テスト手順/検証手順の見直しを実施</li> <li>障害管理/品質管理方法の見直しを実施</li> <li>障害対応手順/検証手順の再構築を実施</li> <li>障害対応内容の精査</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立直しに向けた方針を策定</li> <li>・立直し支援に対し、開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	<p>約15名体制 PL</p>
<p>2015年11月 ～ 2016年02月 (4ヶ月)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・</li> <li>・</li> </ul>	<p>だいこう証券株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計システム（一般会計）PKG導入プロジェクトの立上げ支援をPMOとして参画</li> <li>FIT&amp;GAPの実施</li> <li>アドオン/カスタマイズ要件の整理</li> <li>周辺システムとの調整項目整理</li> <li>導入スケジュールの策定</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立上げに向けた方針を策定</li> <li>・立上げ支援に対し、開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	<p>約3名体制 PMO</p>
<p>2016年03月 ～ 2016年06月 (4ヶ月)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・</li> <li>・</li> </ul>	<p>株式会社大気社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計システム（固定資産）PKG導入プロジェクトの立上げ支援をPMOとして参画</li> <li>FIT&amp;GAPの実施</li> <li>アドオン/カスタマイズ要件の整理</li> <li>周辺システムとの調整項目整理</li> <li>導入スケジュールの策定</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立上げに向けた方針を策定</li> <li>・立上げ支援に対し、開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	<p>約3名体制 PMO</p>
<p>2016年07月 ～ 2016年12月 (6ヶ月)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・</li> <li>・</li> </ul>	<p>三菱食品株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・出荷管理システムのトラブル支援としてPMOとして参画</li> <li>システム要件内容の見直しを実施</li> <li>設計内容の精査を実施</li> <li>開発手順/テスト手順の見直しを実施</li> <li>障害管理/品質管理方法の見直しを実施</li> <li>障害対応手順/検証手順の再構築を実施</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立直しに向けた方針を策定</li> <li>・トラブル収束に向けたマネージメントを開発元ベンダーにて高評価。</li> </ul>	<p>約6名体制 PMO</p>
<p>2017年01月 ～ 2017年08月 (7ヶ月)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・</li> <li>・</li> </ul>	<p>朝日工業社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・購買管理システム再構築のトラブル支援としてPMOとして参画</li> <li>開発体制/役割分担の見直しを実施</li> <li>システム要件内容の見直しを実施</li> </ul>	<p>約15名体制 PMO</p>

		<p>設計内容の精査を実施 開発手順/テスト手順の見直しを実施 障害管理/品質管理方法の見直しを実施 障害対応手順/検証手順の再構築を実施</p> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立直しに向けた方針を策定</li> <li>・トラブル収束に向けたマネージメントを開発元ベンダーにて高評価。</li> </ul>	
2017年09月 ～ 2018年07月 (11ヶ月)		<p>森ビル株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・店舗管理の会計システムPKG導入プロジェクトのトラブル支援としてPMOとして参画</li> <li>障害状況/品質状況の分析を実施</li> <li>設計内容/実装状態の精査を実施</li> <li>総合テストケース/パターンの策定を支援</li> <li>障害管理/品質管理方法の見直しを実施</li> <li>障害対応手順/検証手順の再構築を実施</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立直しに向けた方針を策定</li> <li>・トラブル収束に向けたマネージメントを開発元ベンダーにて高評価。</li> </ul>	約30名体制 PMO
2018年08月 ～ 2018年09月 (2ヶ月)		<p>株式会社ADK</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹システム再構築に向け開発元ベンダーとプレ商談</li> <li>開発方針/体制/スケジュールの提案書作成</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自社開発を行う事に決定し破談。</li> </ul>	約3名体制 プレ商談
2018年10月 ～ 2018年12月 (3ヶ月)		<p>ポラス株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計システムPKG導入プロジェクトの立上げ支援をPLとして参画</li> <li>FIT&amp;GAPの実施</li> <li>アドオン/カスタマイズ要件の整理</li> <li>周辺システムとの調整項目整理</li> <li>導入スケジュールの策定</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立上げに向けた方針を策定</li> <li>・立上げ支援に対し、開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	約3名体制 PL
2019年01月 ～ 2019年03月 (3ヶ月)		<p>三井デザインテック株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・設備系基幹システム再構築プロジェクトの立上げ支援を開発元PLとして参画</li> <li>RFP内容の検討/整理</li> <li>RFPを元にした顧客ヒアリングの実施</li> <li>開発体制/全体スケジュールの作成</li> <li>開発プラットフォームの選定</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクトの立上げに向けた方針を策定</li> </ul>	約8名体制 PL

		<ul style="list-style-type: none"> <li>・立上げ支援に対し、開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	
2019年04月 ～ 2019年10月 (7ヶ月)		<p>テルモ株式会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹システム再構築に伴い、周辺のEUCシステムの改修プロジェクトに開発元PMOとして参画</li> <li>改修内容のヒアリング及び改修項目の整理</li> <li>改修対象資産の洗い出しを実施</li> <li>改修に向けた作業手順/テスト手順書の策定</li> <li>開発体制/開発スケジュールの作成</li> <li>全体報告に向けた進捗/品質報告書の作成</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・計画通りにプロジェクトを遂行し、本稼働を迎えた。</li> <li>・開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	約10名体制 P L
2019年11月 ～ 2020年08月 (10ヶ月)		<p>株式会社ベイスア</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・帳票管理システム再構築プロジェクトのP Lとして参画</li> <li>現行帳票データの調査/分析</li> <li>帳票データ移行方針の策定</li> <li>基幹システムとのインターフェース整理</li> <li>非互換項目の対応方針策定</li> <li>移行手順/検証手順書の策定</li> <li>作業体制/スケジュールの策定</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクト推進に向けた方針を策定</li> <li>・プロトタイプを実施し、方針/手順に問題無い事を確認</li> <li>・立上げ支援に対し、開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	約12名体制 P L
2020年09月 ～ 2021年08月 (12ヶ月)		<p>株式会社ファミリーマート</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新会計システム再構築（一般会計システム）</li> <li>コンビニエンス業界でのオープンアカウントを意識した会計システムを GLOVIA/SUMMIT パッケージを元にして構築するプロジェクトの開発リーダーとして参画。</li> <li>現行システム（SAP）で発生している会計仕訳の調査/分析を実施</li> <li>RFPを元に新システムでの機能配置、機能要件を整理し、エンドユーザーに向けてのプレゼン資料の作成及び説明を実施。</li> <li>店舗会計との領域切り分けの検討。</li> <li>店舗会計を意識した会計仕訳の作成方法の検討。</li> <li>他サブ（債権債務、固定資産、不動産管理、WFなど）との機能要件の調整を実施</li> <li>開発体制/開発スケジュールの策定</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・プロジェクト立上げに向けた基本方針書を策定</li> <li>・RFPを元にした新会計システムの機能配置、機能要件をプレゼンし、実装方針の決定を実施。</li> <li>・立上げ支援に対し、顧客及び開発元ベンダーより高い評価を得た</li> </ul>	約10名体制 P L

<p>2021年09月 ～ 2022年08月 (12ヶ月)</p>		<p>株式会社ファミリーマート 新会計システム再構築（ベンダー統括）としてPMOとして 参画</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計領域全体の基本計画書及び、基本方針書を作成</li> <li>・各ベンダーの領域を横断した進捗管理を実施。</li> <li>・各ベンダーの領域を横断した課題／問題点の抽出及び、 対策会議の招集管理を実施。</li> <li>・各ベンダー毎に顧客との仕様確認会議に同席</li> <li>・段階的リリースに向けたマスタースケジュールの作成</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・段階リリースを実現する為のシステム変遷図及び、 マスタースケジュールの策定を実施。</li> <li>・各ベンダーを横断的に管理を行い、仕様の共通化、課題／ 問題の抽出を行い共有化を図り認識合わせを実施。</li> <li>・各ベンダーの立上げを円滑に推進。</li> <li>・各ベンダーと顧客との取り纏めを行い、要件ヒアリングを 計画的に実施。</li> </ul>	<p>約50名以上体制 PMO</p>
<p>2022年09月 ～ 2024年02月 (18ヶ月)</p>		<p>株式会社ファミリーマート 新会計システム再構築（仕様統括）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・債権／債務／資金領域の要件定義工程／外部設計工程の 支援として参画。</li> <li>・顧客とのセッション計画の策定</li> <li>・顧客と開発ベンダーの要件ヒアリング立ち会い</li> <li>・要件定義書作成方針の支援</li> <li>・要件定義書のレビュー指摘を実施</li> <li>・外部設計書作成方針の支援</li> <li>・外部設計書のレビュー指摘を実施</li> <li>・課題／問題の抽出及び、対応方針の支援</li> <li>・領域間の仕様調整の支援</li> <li>・進捗／品質管理</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・要件定義工程の遅延を解消し、完了に導いた。</li> <li>・課題／問題を顧客と調整を行い解決へ導いた。</li> <li>・外部設計工程の遅延を解消し、次工程へ進められる 品質までに向上を図った。</li> </ul>	<p>約50名以上体制 PMO</p>
<p>2024年03月 ～ 2024年08月 (6ヶ月)</p>		<p>株式会社ファミリーマート 新会計システム再構築（品質向上）に要件定義担当として 参画</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総合試験向け検査ツールの要件定義を実施</li> <li>・開発ベンダーに会計知識をレクチャーしつつ、機能要件 の説明を実施</li> </ul> <p><b>【評価/実績】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・要件定義を予定通りに完了</li> <li>・開発ベンダーへの引き継ぎを完了</li> </ul>	<p>約5名体制 PL</p>

2024年12月 ～ 現在	岡谷鋼機株式会社 販売管理、会計システムの再構築 ・顧客側PMOとしてプロジェクト推進の支援を担当 ・開発ベンダーとの調整及び、進捗/品質/リスク管理を実施	約25名体制 PMO
---------------------	---	---------------

■言語・開発環境

汎用機、Windows、UNIX

COBOL、PL/1、VBA(Word、Excel、Access)、PL/SQL、HTML、Java、

■活かせる経験・知識・技術

- ・長年に渡るシステム開発の経験から、上流工程から下流工程に至るまで一連の作業工程を熟知
- ・プロジェクトを推進する上での顧客及び、開発ベンダーとのコミュニケーション能力
- ・問題/課題分析及び、対策案の策定/代替案の提案
- ・進捗管理/品質管理を行う上で分析能力
- ・直近のリスク管理、先々のリスク管理の洗い出し及び、それぞれの対応案の策定
- ・多くの業種/業態の開発経験  
生産管理システム/建設原価管理（実行予算/購買/出来高/原価）/受発注システム  
リース業務システム/販売管理システム/在庫管理システム/データ移行 など

■自己PR

常にプロジェクトを無事完遂させる事を目標に長年努めて参りました。

多くのお客様のシステム構築に携わり、QCDを意識し無事本稼働まで導いてきた実績があります。

、それを実現する為には、緻密な計画立案、適正な体制、計画通りに遂行させる為の指導、生産性を向上させる為の取り組み等を策定する事が必須であり、お客様及び開発ベンダーを巻き込み実現してきました。

特にシステムを構築してゆく上で、コミュニケーションは非常に大切な要素と捉えており、現時点においても最も気を使う点と考えています。

また、トラブルプロジェクトの立直し要員として従事した経験も多くあります。

現状の問題分析/対策の策定、スケジュールの見直し、お客様との交渉、士気の高揚 などをを行い、粘り強く諦めずに推進して完遂させて参りました。

この様な経験を活かし、システム開発という分野で少しでも長く社会貢献出来たらと考えております。

以上