

職務経歴書

2026年5月18日現在

氏名:K.I

■職務要約

新卒後、システム開発会社にて C/S、Web 系システム開発に従事した後、専門コンサルティング会社にてビジネスコンサルタントとして従事。その後、ソフトバンクグループ子会社の経営企画部にて全社横断プロジェクトの PMO に従事し、プロジェクト完了後、教育事業会社の立ち上げに参画。

その後、ヒューマンエージェント株式会社の事業責任者として実践型コンサルティングに従事した後、アクセンチュア株式会社にて、テクノロジーコンサルタントとして、SCM 領域のパッケージ選定、ERP 導入チームのマネージャーとして従事。2023年9月に独立し、コンサルティング会社を設立。

戦略実行に不可欠なキーパーソンや現場部門と連携し、実行可能な形でプロジェクトを推進するコンサルティングを得意としています。

■活かせる経験・知識・技術

- ・顧客の課題解決に向けた説明・提案能力
- ・問題点／課題を分かりやすく落とし込む資料作成能力
- ・大規模かつ複数のステークホルダー間の調整・折衝能力
- ・大手企業における PMO (支援型・指揮型) / 事業会社 PMO (指揮型) 経験
- ・システム開発全般の幅広い知識、IT を活用した課題解決のための提案経験 (大手 SIer 営業資料作成支援なども経験)
- ・企業ビジネスプロセス全般の変革・改善に関わるコンサルティング経験

■業務実績 (最近のプロジェクトより列举)

期間	プロジェクト概要 / 担当	役割・規模
アズールコンサルティング株式会社		
2026年1月 現在	・官公庁システム更改に向けた要件定義支援 国の行政機関・地方公共団体等のシステム間で住民情報等を連携する際に利用される、データ標準レイアウト関連様式の作成・管理 Web システム更改プロジェクトに参画。 外資系コンサルティングファームのメンバーとして、短期支援として要件定義支援を担当し、新業務検討、データモデル整理、非機能要件定義、要件定義書作成、調達仕様書作成支援を実施。 ※3月末納品完了後、後続の調達仕様書作成支援に従事 【環境】 ガバメントクラウド(AWS)、デジタル標準ガイドライン、IPA 非機能要求グレード等に準拠	要件定義メンバー (メンバー4名)
2025年8月 2025年11月	・大手商社系 IT 子会社 SAP 外販戦略策定支援 (プロジェクト予算見直しに伴い短期支援で終了) SAP S/4HANA 外販戦略の検討。各社本部長・部長層向け、ハイレベル論点整理および方針策定の支援。	IT コンサルタント
2023年10月 2025年7月 (21カ月)	・大手小売業 基幹刷新プロジェクト推進支援 基幹システム刷新プロジェクトにおいて、構想策定フェーズ終盤から参画し、SCM 実行系領域のシステム導入工程全般の推進を支援。 クライアント PM 支援 / PMO として、業務部門・IT 部門 (アーキ/インフラ/移行チーム/PgMO) ・ベンダー各社と連携し、横断論点の整理、意思決定支援、進捗・課題管理、テスト・移行準備に従事	PMO (メンバー5名)
アクセンチュア株式会社		

2023年1月 2023年9月 (9カ月)	<p>・大手電子機器メーカーERP(Dynamics365)導入支援 全社 DX 推進の中核となる ERP システムの導入。 担当領域(SCM 領域の IF 設計～開発・テスト)のリードとして、プロジェクト全体の進行管理、品質管理、人材・コスト管理とともに、プロジェクトリスク発見と解決、上層部やチームメンバーとの橋渡しなどに従事。</p> <p>・設計～開発～テスト実行管理支援 ・オフショア開発のマネジメント(EVM) ・会議ファシリテーション、課題・リスク管理、クライアント報告業務</p> <p>【環境】 AzureDevOps,Dynamics365,Azure クラウドサービス</p>	PM (PMOメンバー5名、設計チーム 30 名、開発チーム 35 名)
2022年9月 2022年12月 (3カ月)	<p>・ハイテク企業の SCM 改革の SCP(Supply Chain Planning)選定フェーズ支援 サプライチェーン計画策定の支援システムの導入準備フェーズとして、自社戦略・業務チームと連携し、ToBe 業務策定支援、業務要件からシステム要件への落とし込み、RFI/RFP 発行・評価選定の支援 (Blue Yonder,Kinaxis,o9 等の評価)</p>	IT 側リーダー (業務コンサル側メンバー 3 名)
ヒューマンエージェント株式会社 (事業責任者として参画)		
2022年1月 2022年8月 (8カ月)	<p>・大手流通系インターネット通販 DWH 業務・システム移行支援 データ分析業務で利用している DWH をオンプレミス環境からクラウド環境(Google Cloud)へ移行のユーザ側 PMO として支援。担当部署の業務側リーダー18 名、利用者 300 名規模の業務・システムマイグレーション推進。</p> <p>・業務移行およびデータ移行関連の移行計画策定、移行支援 ・プロジェクト内の各チーム間調整 ・会議ファシリテーション、課題・リスク管理</p> <p>【環境】 Hadoop,Teradata,Vantage,BigQuery(Google), Tableau,DOMO</p>	PMO メンバー5 名
2018年12月 2021年11月 (36カ月)	<p>・住宅市場向け新製品の事業化支援 クライアントへの企画の売り込みから携わり、クライアントの新規事業計画策定を支援し、事業として予算化実現。実行フェーズはクライアント側の製品開発プロジェクトマネージャーとして関与。製品開発全工程のプランニングから開発パートナーとの提携などの調整も行い、量産化に成功。事業初年度は 3,000 万円規模の受注。</p>	PM メンバー1 名
2018年4月 2018年10月 (6カ月)	<p>・エンタメショッピングサイト アプリ化 既存 WEB サービスの iOS 版、Android 版のアプリ開発</p> <p>【開発言語・環境】 Swift、Java、Apache、PHP、Linux、Postgres</p>	PM、SE/PG
2017年4月 2018年3月 (12カ月)	<p>・プラットフォーム事業の立案・立ち上げ 企業から顧客へのメールが届かない事による販売機会損失、ロイヤリティ低下を解決するためのヘルプデスク向けプラットフォーム事業化を推進。</p> <p>【開発言語・環境】 Swift、Java、Apache、PHP、Linux、Postgres</p>	PM メンバー3 名
2014年10月 2017年3月 (29カ月)	<p>・大手通信キャリアとのコンテンツサービス共同運営 通信キャリア既存顧客向けに自社コンテンツを活用したサービスを提供(共同運営)。企画段階から携わり、ビジネススキーム調整、サービス導入プラン策定、運営支援まで実施。</p>	PM メンバー3 名
2014年4月	<p>・Jリーグチーム 新規事業立ち上げ</p>	PM

2015年9月 (17カ月)	新しいファンサービスとして自社コンテンツを活用したサービスの提案から実現まで関与。Jリーグチームは資金が潤沢ではないため備品/設備/選手をフル活用し、低ランニングコストでの事業化に成功。	メンバー1名
2013年5月 2014年3月 (10カ月)	オンライン寄付プラットフォーム立ち上げ インターネットを使ったファンドレイジングに取り組めていないNPO/NGO 向けのオンライン寄付プラットフォーム事業化 ・ビジネスモデル策定/システム全工程(システム開発およびインフラ構築)担当/決済代行会社とのつなぎこみ 【開発言語・環境】 PHP、Apache、Linux、MySQL、GMO クラウド	PM メンバー3名
ソフトバンクプレイヤーズ株式会社 (経営企画部に配属)		
2011年4月 2013年3月 (24カ月)	先進的 ICT 利活用 教育推進事業 ・県 CIO、県教育委員会への他県 ICT 教育事業の状況共有、事業推進に向けた提言 ・教育事業者/地元 IT 事業者とのアライアンス構築 ・プロジェクト管理支援(ステコミへの PRJ 進捗、問題点の報告、解決策提示)	PM 支援 メンバー10名
2010年8月 2012年3月 (19カ月)	ICT を活用した教育事業の推進 SB グループ内の教育事業会社としてエデュアス立ち上げに参画。 ・総務省フューチャースクール(ICT 教育)の地方自治体での実現に向けて首長/教育委員会(教育長)への説明(全国 30 自治体以上へ説明) ・ソフトバンクモバイル/ソフトバンクテレコムとともに高知県南国市の小学校 2 校への iPad を使った教育情報化事業を推進(入札準備、応札、案件のプロジェクトマネジメント)	PM メンバー2名
2010年4月 2011年3月 (12カ月)	公営競技システム刷新 PM 支援 基幹システムの刷新(システム老朽化対応/スマートデバイス対応/デザイン刷新)を推進。経営企画部(PMO)として部門間調整およびステコミ報告、ベンダー交渉まで実施。 ・システム刷新グランドデザイン策定 ・ベンダー向け、RFI/RFP 策定、ベンダー折衝 ・ステコミへの PRJ 進捗、問題点の報告、解決策提示・承認 (新規事業会社の立ち上げに関与が決まったため、開発が軌道に乗ったタイミングで引き継ぎ)	PMO メンバー15名
ディーディーエヌコンサルティング株式会社 (入社後、コンサルティング本部に配属)		
2008年12月 2010年3月 (15カ月)	大手製造メーカーの品質管理システムリプレイス PRJ 支援 顧客対応の品質向上のためコールセンターシステムを導入(リプレイス)。クライアント PM の支援として参画。 ・現状分析~システム化基本構想の策定 ・RFP による製品/ベンダー選定 ・ステコミ資料作成(投資判断用) ・プロジェクト定例会司会進行、ベンダー間の役割調整、プロジェクト管理支援、プロジェクト課題抽出、解決 ・新業務マニュアル策定、導入支援	PM メンバー3名
2009年4月 2010年3月	大手ゲーム会社 予算管理業務の効率化支援(SAP BI 導入) 各部門が個別 Excel で予算管理をしていたため集計作業の複雑化、数字の差異チェック(毎月 3~4 日)で、本来行うべき経営分析	PM メンバー2名

(12 カ月)	<p>に割ける時間が少なかった。BI システム導入に合わせて管理業務の標準化およびデータ一元化を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・BI システム導入計画策定支援 ・予算管理新業務策定、予算管理システム要件定義 ・月次管理会計業務方針書策定 	
2008 年 12 月 2009 年 10 月 (10 カ月)	<p><u>次世代アライアンスパートナー業務・システムグランドデザイン</u></p> <p>直前に実施したコンサルティングを大手通信事業者(西エリア)で実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・グランドデザイン策定のため検討 WG 開催/ファシリテーション ・制度/業務/組織/システムの課題抽出、解決方向性提示 ・「次世代業務プロセス・システム」の策定 <p>新業務設計およびシステム要件定義支援</p>	PM メンバー2名
2008 年 4 月 2009 年 3 月 (12 カ月)	<p><u>次世代アライアンスパートナー業務・システムグランドデザイン</u></p> <p>大手通信事業者(東エリア)とアライアンスパートナーとの販売プロセスに関して、実現すべき業務プロセス・システムグランドデザインの策定支援を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・グランドデザイン策定のため検討 WG 開催/ファシリテーション ・制度/業務/組織/システムの課題抽出、解決方向性提示 ・「次世代業務プロセス・システム」の策定 <p>新業務設計およびシステム要件定義支援</p>	PM メンバー2名
2007 年 4 月 2008 年 3 月 (12 カ月)	<p><u>コールセンター業務効率化</u></p> <p>大手通信事業者とアライアンスパートナーが進めるビジネス拡大に対応するためコールセンターの業務効率化を推進(受注処理 5,000 件→10,000 件/月)。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・対応業務の課題分析および解決策の立案 ・問題の仮説立案、現場での検証(業務分析)を通じて課題を抽出し、クライアント企業様へ問題の構造、課題提示、解決策の方向性を提言 ・クライアントの BPR 推進責任者とともに業務 BPR 推進を支援 	PM メンバー2名
2006 年 10 月 2007 年 3 月 (6 カ月)	<p><u>新規事業戦略(セキュリティ関連)立案</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ・FS(フィージビリティスタディ)を行い事業性検証、事業計画策定、持ち株会社からの承認を受け事業化 ・FS では、経営環境(外部環境や内部環境)分析、ビジネスモデル、基本戦略、販売戦略、利益計画、コスト計画、PL・CF 作成(3 カ年)を担当 	PM メンバー3名
2005 年 1 月 2006 年 12 月 (約 2 年)	<p><u>大手通信キャリアセキュリティプラットフォーム構築支援</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ・モバイルセキュリティに関する要素技術の研究、フィージビリティスタディ、サービスの立ち上げ時のプロジェクトマネジメント支援 	メンバー
2004 年 10 月 2004 年 12 月 (3 カ月)	<p><u>事業部門の事業戦略再構築支援業務</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ・事業部門の中核をなす商品を、業界の収益性、競合構造、シェアメカニズムなどの業界分析により、業界における KFS(成功の鍵)を抽出し、その KFS に対して自社競合分析、顧客分析によりターゲットセグメントを決定し、事業の目標となるビジョンの策定、戦略の策定支援業務を実施 	メンバー
2004 年 9 月 2004 年 12 月 (4 カ月)	<p><u>認証局の導入に伴う CP/CPS のコンサルティングサービス</u></p> <p>認証局を運用するために必要となる技術、義務・責任、賠償、利用者・検証者の義務・責任などの認証ポリシーとなる項目の取り決</p>	メンバー

	め、承認権限の規定、認証レベルや保証レベルを定義し、CP/CPS 策定、必要な各種様式、事務取扱要領の作成、利用約款の策定を実施	
2004年4月 2004年8月 (5カ月)	各種プロジェクト支援(OJT) ・ディレクターが担当している複数のプロジェクトで議事録作成、課題管理、会議資料の準備などを実施。また案件獲得のための提案資料作成のサポートに従事。	メンバー
株式会社デジット (入社後、システム開発部に配属)		
2003年10月 2004年3月 (6カ月)	BREW(公式)アプリ ・プロジェクト管理(外注管理)、予算管理、基本設計、リソース管理、スケジュール管理、実装計画、実装、KDDI 提出ドキュメント作成支援、試験、ezweb 課金システムとの連携 ・共同通信社、ITX とのアライアンス推進(販売チャネル) 【開発言語・環境】 BREW、PHP、Perl	PM メンバー4名
2003年1月 2003年9月 (9カ月)	WebLog サービス構築 ・大手企業の Blog プロジェクト、国内外を問わず調査を行い機能定義、システム設計を実施 ・プロジェクトマネージャーとして多国籍チームのマネジメントと基本設計、詳細設計、実装、試験、運用(性能改善)を実施 【開発言語・環境】 Java、Struts、Apache、Linux、PostgreSQL	PM メンバー9名
2002年7月 2002年12月 (6カ月)	WEB ファイルストレージサービス ・クライアントとサーバー間で非同期にファイルのやり取りができるサービス。どこにいてもブラウザがあればファイルのダウンロード、アップロードをすることができる。 【開発言語・環境】 ASP、IIS、MSSQLServer、WindowsServer2003	システムエンジニア(PL) メンバー2名
2001年2月 2004年3月 (38カ月)	新卒・中途採用支援システムカスタマイズ ・自社パッケージをベースに、各企業の要件に沿ったカスタマイズ開発。数百社導入事例あり 【開発言語・環境】 C#、PHP、IIS、SQLServer、WindowsServer2000	システムエンジニア(PL) メンバー4名
株式会社日本テクノウェア		
1999年4月 2001年1月 (22カ月)	C/S システム開発に従事 ・機能詳細設計、製造工程でのプログラミング、単体試験を実施 【開発言語・環境】 VB6、Java、Delphi、IIS、Oracle、WindowsNT	システムエンジニア メンバー4名

■ 取得資格等

1996年11月	日本英語検定2級
2022年9月	Celonis(プロセスマイニング) ※10 エリア certification
2023年9月	Microsoft Certified: Azure Fundamentals
2025年9月	PMP(Project Management Professional)
2026年2月	Databricks Generative AI Fundamentals

以上